

## INDICE

<b>INTRODUZIONE</b> .....	5
0.1 Premessa e inquadramento del tema .....	5
0.2 Evoluzione normativa e crisi sistemica: le ragioni della ricerca .....	6
0.3 La tesi di fondo: il RUP come paradigma di modernizzazione amministrativa.....	8
0.4 Struttura del lavoro e articolazione dell'analisi.....	10
<b>CAPITOLO I - LA GENESI DEL MODELLO: DAL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO AL RUP (1990-2006)</b> .....	13
1.1 Il contesto storico-politico e istituzionale degli anni Novanta .....	13
1.2 La Legge n. 241/1990 e il responsabile del procedimento: innovazione, principi e primi limiti applicativi .....	19
1.3 Le sperimentazioni normative settoriali: la Legge Merloni e la nascita del responsabile "tecnico" .....	24
1.4 L'insufficienza del modello generalista di fronte alla complessità degli appalti .....	31
1.5 L'influenza del diritto comunitario e i modelli di <i>Project Management</i> europeo .....	34
1.6 Il Codice del 2006: l'unificazione del RUP come "dominus" dell'intero processo.....	38
1.7 Spunti conclusivi .....	41
<b>CAPITOLO II - IL CONSOLIDAMENTO PROBLEMATICO DEL RUP: ECCELLENZE E CRITICITÀ (2006-2023)</b> .....	43
2.1 L'affermazione del RUP come " <i>dominus</i> " del procedimento e le prime criticità strutturali .....	43
2.2 L'evoluzione giurisprudenziale e l'aggravamento del quadro delle responsabilità .....	50
2.3 Le riforme intermedie: tentativi di correzione e persistenti inadeguatezze .....	56
2.4 La trasformazione digitale e le nuove complessità tecnologiche .....	62
2.5 Le pressioni del PNRR e la crisi definitiva del modello tradizionale .....	67
<b>CAPITOLO III - LA RIFORMA DEL 2023: IL NUOVO RUP TRA INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ</b> .....	75
3.1 I nuovi principi fondamentali e la loro incidenza sul ruolo del RUP: risultato e fiducia... 75	
3.2 La ristrutturazione organizzativa: dal RUP individuale ai <i>team</i> multidisciplinari.....	79
3.3 Garanzie, responsabilità e strumenti di tutela: verso un equilibrio sostenibile .....	83
3.4 Innovazione tecnologica, competenze digitali e nuove responsabilità del RUP .....	90
3.5 La sfida della sostenibilità e l'integrazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) .....	94
3.6 Il RUP nella prassi operativa delle Aziende Sanitarie: esperienze del Dipartimento Tecnico Patrimoniale dell'Azienda USL di Ferrara .....	96
3.7 L'impatto del PNRR sul ruolo del RUP nel contesto operativo attuale.....	101
3.8 Prospettive future e modelli di sviluppo .....	103

<b>CONCLUSIONI</b> .....	109
<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	113
<b>RINGRAZIAMENTI</b> .....	123